



Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão.



- EMENTA:** Gestão e Políticas Públicas. Conceitos e evolução. A Reforma do Estado no Brasil. O novo modelo de gestão pública. Desafios e perspectivas da administração pública. O cidadão como foco da ação política.

Proporcionar aos alunos a compreensão dos cenários atuais através do resgate histórico da construção de políticas públicas e da legislação, elementos de análise e reflexão sobre a gestão e políticas públicas – questões teóricas e aplicadas – na atualidade, além de conhecimentos de realidades e experiências referenciais de gestão pública

### 3.1 - UNIDADE I

1. Conceitos de Gestão Pública. Evolução da moderna administração pública. Principais Escolas administrativas.
2. Políticas Públicas: conceitos e análise
3. A Reforma do Estado no Brasil: concepção, características e objetivos.

1. O Estado e suas competências: Elementos do Estado, Poderes do Estado, Atividades do Estado, Organização do Estado, O Estado Moderno.
2. Administração Pública: Administração Pública Direta e Indireta, Princípios da Administração Pública ( Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência). Administração Pública Patrimonialista, Burocrática, Gerencial e Societal.
3. As Esferas da Administração Pública, Organização e Competências.
4. Atividades da Administração Federal: Planejamento, Coordenação, Descentralização, Delegação de Competências, Controle.
5. Administração Direta e Indireta.

## A Moderna Administração Pública

1. Desafios e perspectivas da gestão pública para o séc XXI :
2. Gestão pública orientada para resultados.
3. Capacidade Empreendedora na Gestão Pública
4. Análise de cases de gestão a partir da leitura e apresentação

ntação de artigos em sala



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão.



## 4. METODOLOGIA

Aulas expositivas dialogadas, leitura e apresentação de artigos e realização de atividade prática, incluindo projeto, planejamento, execução e avaliação na modalidade de seminário, mesa redonda ou roda de discussões envolvendo convidados.

## 5. AVALIAÇÃO

A avaliação será objeto resultante de três verificações de aprendizagem, representadas por provas e/ou trabalhos individuais e/ou em conjunto. Aos que faltarem a uma das avaliações ou obtenham nota inferior a 7, será proporcionada uma oportunidade de recuperação, após concluído o programa

Em caso de necessidade, quando o aluno não obtiver o somatório de 21 pontos, será aplicada uma prova final, nela incluídos todos os conteúdos programáticos oferecidos durante o ensino da disciplina.

A frequência é obrigatória a todas as atividades do processo de ensino-aprendizagem e sua avaliação obedecerá às normas vigentes na Universidade Federal do Maranhão.

## 6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

ABRUCIO, Fernando Luis. *Os avanços e os dilemas do modelo pós burocrático: a reforma da administração pública à luz da experiência internacional recente*. In BRESSER PEREIRA, Luis Carlos & SPINK, Peter (orgs.) **Reforma do Estado e administração pública gerencial**, Rio de Janeiro: Editora da Fundação Getulio Vargas, 173-200, 1998.

\_\_\_\_\_. *O impacto do modelo gerencial na Administração Publica*. Cadernos ENAP, 1997..

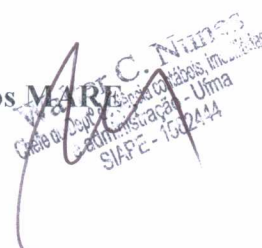
ARIEL Garcez e SILVEIRA, Jose Paulo *Gestão Pública orientada para resultados no Brasil*. Revista do Serviço Publico, ano, 53, numero 04, Out-Dez 2202.

BRESSER PEREIRA, Luis Carlos . *Da administração pública burocrática à gerencial*. In BRESSER PEREIRA, Luis Carlos & SPINK, Peter (orgs.) **Reforma do Estado e administração pública gerencial**, Rio de Janeiro: Editora da Fundação Getulio Vargas, 1998.

\_\_\_\_\_. *Administração Publica gerencial estratégia e estrutura para um novo estado*. Brasília MARE ENAP, 1996.

CATELLI, Armando, SANTOS, Edilene, S. *Mensurando a criação de valor na gestão Publica*. **13th Asian Pacific Conference on International accounting Issues** – Rio de Janeiro, 28-31 de outubro, 2001.

MARE . *Os avanços da Administração Pública*. 1995-1998. **Cadernos MARE** Brasília, DF, 1998.





# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão



MATINS, Luciano. **Reforma da Administração pública e cultura política no Brasil: uma visão geral.** Cadernos ENAP. N 08, Brasília, 1997.

MINISTERIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTAO. **Gestão pública Empreendedora.** Secretaria de Gestão. Ministério do Planejamento. Orçamento e Gestão. Brasília julho de 2003

RUA, Maria das Graças. *Análise de Políticas Públicas? conceitos básicos.* In? RUA, Maria das Grã;as, CARVALHO, Maria Isabel Valadão (ORGs). **O Estudo da política. estudos selecionados.** Paralelo, 15. Brasília, 1999.

RUA, Maria das Graças. *Desafios da administração publica brasileira: governança, autonomia, neutralidade.* In **Revista do Serviço Publico.** Ano 48, Numero 3, set-dez 1997.

VERGARA , Sylvia Constant , CORREA, Vera L. de Almeida. **Proposta para uma gestão pública municipal.** 2 ed. Rio de Janeiro. Editora FGV.

## BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (Artigos)

JARDIM, J Maria, A face oculta de Levitã - Gestão de Informação e Transparência Administrativa, Revista Pública de Administração, Jan/Abr 95, vol. 119, ano 46, numero 1.

A Gestão de Pessoas como Recurso Estratégico  
Managing people as a strategic resource  
ONU/Departamento de Assuntos Econômicos e Sociais

FILIPPIM , Eliane Salete, TURECK, Vanessa Cristina, MOTA, Jéssica Romeiro, **A gestão de pessoas na administração pública municipal**

ORMOND Derry , LÖFFLER Elke, **A nova gerencia publica**, Revista Pública de Administração, Ano 50 Número 2, Abr-Jun 1999.

NEWCOMER Kathryn E. **A preparação de novos gerentes públicos para o século XXI**, Revista Pública de Administração, Ano 50, n. 2, Abr-Jun 1999.

DE PAULA, Ana Paula Paes, **Administração pública brasileira: entre o gerencialismo e a gestão social**, ©RAE VOL. 45, Nº1.

NETO, Diogo de Figueiredo Moreira , **Administração pública gerencial**, Rev. Direito, Rio de Janeiro, v.2, n. 4, jul./dez. 1998.

MINTZBERG , Henry, **Administrando governos, gerenciando administrações**, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública —v.1, n.1 (nov. 1937) — Ano 49, n.4 (Out-Dez/1998). Brasília: ENAP, 1937.

SANTOS, Luiz Alberto, **Burocracia Profissional e a livre nomeação para cargos de confiança no Brasil e**

Walter C. Nunes  
Coordenador de Contábeis, Imp.  
e Administração Pública  
SIAP 2 - 1982/84



MATTOS, Oligária, **O mal-estar na contemporaneidade**, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 59 Número 4, Out/Dez 2008.



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão.



BEHN, Robert D., **O novo paradigma da gestão pública - a busca da *accountability* democrática**, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 49 Número 4, Out/Dez 1998..

CAVALCANTE, Pedro Luiz, O Plano Plurianual- resultados da mais recente reforma do planejamento orçamentário no Brasil, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 58 Número 2, Abr/Jun 2007.

OLIVEIRA, Clarisse Gomes de, **O servidor público brasileiro - uma tipologia da burocracia**, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 58 Número 34, Jul/Set 2007.

PEREIRA, Eduardo da Silva, Organizações sociais, instituições federais de ensino superior e autonomia universitária, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 59 Número 4, Out/Dez 2008.

CAVALCANTE, Pedro Luiz, Programa bolsa família centralização, descentralização ou gestão em redes, Revista do Serviço Público/Fundação Escola Nacional de Administração Pública, Brasília Ano 60 Número 1, Jan/Mar 2009.

MOTTA, Paulo Roberto, BANDEIRA, mariana Lima, Responsabilidade Pública - os reflexos da diversidade ética na gestão pública, VIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Panamá, 28-31 Oct. 2003.