



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE GESTÃO DO PPGCM NO PERÍODO DE 2020-2024

Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais (PPGCM)
Universidade Federal do Maranhão (UFMA)
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia (CCSST)
Campus Imperatriz

Coordenação:

- **Coordenador:** Prof. Dr. Paulo Roberto da Silva Ribeiro
- **Vice-Coordenador:** Prof. Dr. Pedro de Freitas Façanha Filho

Aprovação: 29/11/2019

Edição: 1ª edição

Imperatriz

2019



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE GESTÃO DO PPGCM NO PERÍODO DE 2020-2024

Coordenação:

- **Coordenador:** Prof. Dr. Paulo Roberto da Silva Ribeiro
- **Vice-Coordenador:** Prof. Dr. Pedro de Freitas Façanha Filho

Membros da Comissão de Elaboração do Planejamento

✓ **Docentes Permanentes:**

- Prof. Dr. Adenilson Oliveira dos Santos
- Prof^ª. Dr^ª. Luzeli Moreira da Silva
- Prof. Dr. Márcio José Barboza
- Prof. Dr. Paulo Roberto da Silva Ribeiro
- Prof. Dr. Pedro de Freitas Façanha Filho

✓ **Representantes discentes:**

- Jhonatam de Oliveira Carvalho (Representante do Doutorado)
- Ian Felipe Sousa Reis (Representante do Mestrado)

✓ **Secretária:**

- **Noelene de Miranda Brito Lima**

Imperatriz

2019



1. APRESENTAÇÃO

No Planejamento Estratégico de Gestão é fundamental traçar as metas, objetivos, ações e estratégias a curto, médio e longo prazo, num processo sistemático de planejamento, avaliação e replanejamento. O ato de administrar é sempre um processo ativo, que determina e orienta o caminho seguido por uma organização para a realização dos seus objetivos. Por ser um processo, ele está apoiado em um conjunto amplo de atividades, compreendendo análises, decisões, comunicação, liderança, motivação, avaliação e controle.

Sob esta perspectiva, considera-se o planejamento como um processo de suporte para a Coordenação de um Programa de Pós-Graduação para uma maior eficiência ao processo decisório, maior envolvimento dos sujeitos ativos do processo e integração de informações, além de contribuir para o espírito de equipe, com a coordenação de esforços e incentivo da produção de ideias. Assim, o ato de planejar deve ser um processo participativo, desenvolvido para o alcance de uma meta, ou situação desejada, de um modo mais eficiente e efetivo, com a melhor concentração de esforços e recursos.

Além disso, em consonância com o resultado das avaliações realizadas a cada quadriênio pela CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal do Ensino Superior), o planejamento vem guiar a correção ou manutenção de órbita do Programa, para que atinja, conforme exigido, o aumento do seu nível na classificação recebida em sua avaliação. Assim, com a constante necessidade de melhoria do conceito CAPES, todo programa de pós-graduação deve planejar como alcançar essa melhoria.

A tarefa primordial do Planejamento Estratégico de um Programa de Pós-Graduação é estabelecer os elos entre os meios e os fins a serem alcançados, ou seja, alinhar anualmente, um planejamento pedagógico que sirva de alicerce para a execução do curso, para a criação e a finalização de turmas e para o cumprimento dos objetivos, metas, visão e missão do Programa, com melhoria da qualidade das Teses, Dissertações e Produção Intelectual qualificada, bem como na Inserção Social do Programa. Este planejamento canalizará e orientará as ações que darão suporte para uma evolução progressiva na Proposta do Programa, nos corpos docente e discente, na qualidade das Teses, Dissertações e Produção Intelectual, assim como na Inserção Social do Programa.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



Diante disso, o Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais (PPGCM) da Universidade Federal do Maranhão (UFMA) – Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia (CCSST) – Campus Imperatriz elaborou o seguinte Planejamento Estratégico para este programa referente ao período de 2020 a 2024, alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFMA e com base nos seguintes aspectos norteadores:

- a) Metas e expectativas de crescimento ou consolidação com descrição de ações de curto, médio e longo prazo, sendo adequadas ao contexto de inserção do programa;
- b) Relação entre o planejamento estratégico da instituição e as necessidades do programa, incluindo ações institucionais de apoio logístico ou financeiro acessíveis ao programa;
- c) Metodologias institucionalizadas de acompanhamento do rendimento discente e tempo de titulação;
- d) Produção científica qualificada;
- e) Educação dos discentes em termos de capacitação, habilidades, experiências e formação de pesquisadores críticos e criativos;
- f) Produção com participação discente;
- g) Produção científica diversificada;
- h) Inserção nacional e internacional;
- i) Impacto da produção;
- j) Grupos de Pesquisa estruturados e articulados;
- k) Captação de recursos;
- l) Impacto social;
- m) Distribuição dos indicadores entre os docentes;
- n) Plano de modernização/expansão dos laboratórios e do parque instrumental;
- o) Política de contratação/renovação do corpo docente, considerando-se a melhoria e a modernização das linhas de pesquisa e o aumento da qualidade dos trabalhos publicados pelos docentes do programa, sobretudo, incluindo o credenciamento/descredenciamento de docentes, conforme o Regulamento Interno do PPGCM que trata deste assunto, bem como a atração de Jovens Docentes Permanentes (JDP).



- p) Apoio institucional aos docentes, em termos de espaço físico, estrutura de equipamentos multiusuários e apoio financeiro.

Este planejamento busca o crescimento continuado do PPGCM e, para tanto, é necessário conhecer quais são suas fraquezas, e conseguir administrar esses pontos fracos para que eles não impactem negativamente na avaliação da CAPES. Diante disso, a Análise SWOT é uma técnica fundamental e muito útil para este fim, pois ela ajuda a pontuar as características do PPG de modo a apontar para a obtenção dos resultados esperados da análise a partir de um pouco de reflexão. Além disso, ela ajuda a revelar as oportunidades que, de outro modo, não seriam detectadas.

Neste sentido, entendendo-se os pontos fracos do PPGCM é possível gerenciar as ameaças que podem prejudicar o crescimento e evolução prevista pelo planejamento estratégico da UFMA, possibilitando destacar o PPGCM quando comparado aos seus pares pelo desenvolvimento de capacidades e habilidades para avançar buscando atingir os objetivos almejados.

Dessa forma, com base nos dados coletados a partir da autoavaliação do PPGCM e nas discussões destes dados realizadas durante a reunião da Comissão de Autoavaliação do PPGCM (CA-PPGCM) será desenvolvida uma matriz SWOT, tal como apresentada na Figura 1.



Figura 1 - Matriz tipo SWOT a ser elaborada para o PPGCM.

Para realizar esta análise SWOT será necessário responder às seguintes questões:

1) Forças:



- Quais as vantagens que o PPGCM apresenta que os outros PPGs não têm?
- O que o PPGCM apresenta como diferencial?
- Quais os recursos o PPGCM pode acessar?
- O que outras pessoas consideram seus pontos fortes do PPGCM?
- Quais as ligações que o PPGCM tem com pessoas/empresas influentes?

2) Fraquezas:

- Quais atividades que a CAPES avalia como necessárias e o PPGCM não realiza e porque não são realizadas?
- O que o mercado vê como fraquezas?
- O PPGCM tem estabilidade em suas atividades? Se não, onde é mais fraco?
- Quais os hábitos negativos do PPGCM (considerar corpo docente, discente técnicos e administrativos)?

3) Oportunidades

- Que nova tecnologia pode ajudar no crescimento do PPGCM?
- Como o PPGCM pode tirar vantagem do mercado atual?
- O PPGCM tem uma rede de contatos estratégicos para divulgação de suas atividades?
- Qualquer outro PPGCM está deixando de fazer alguma coisa importante? Se assim for, o PPGCM pode tirar exemplos dos seus erros?
- Há uma necessidade na região que nenhum PPGCM está preenchendo?
- Discentes e/ou docentes reclamam sobre algo no PPGCM? Se assim for, o PPGCM deve criar uma oportunidade oferecendo uma solução?

4) Ameaças

- Quais obstáculos o PPGCM enfrenta atualmente?
- Alguns dos envolvidos no PPGCM não estão trabalhando em prol do crescimento?
- A demanda regional está mudando?



- As mudanças na tecnologia ameaçam o PPGCM?
- Algum dos pontos fracos pode levar ao surgimento de ameaças?

Este planejamento estratégico também considera fortemente as articulações com o Planejamento Estratégico da Instituição (PID) da UFMA, com vistas à gestão do seu desenvolvimento futuro, adequação e melhorias da infraestrutura e melhor formação de seus alunos, vinculada à produção intelectual (bibliográfica, técnica e/ou artística).

Missão: A missão do PPGCM consiste em elaborar mecanismos que possibilitem a sistematização e socialização de saberes a partir da construção de novos conhecimentos nos campos científico e tecnológico com vistas à formação de recursos humanos qualificados, que sejam capazes de aprofundar-se em questões teórico-metodológicas diretamente relacionadas ao exercício profissional, na perspectiva de contribuir para a inovação, sustentabilidade e defesa da qualidade de vida.

Visão: O PPGCM tem como visão principal ser um programa de referência e de excelência com inserção internacional na área de Materiais.

Valores: O PPGCM tem como principais valores a interdisciplinaridade; a excelência; a qualidade; a inovação; a pró-atividade; a sustentabilidade; o empreendedorismo; a transparência; a integração; a inclusão; a democracia; a responsabilidade; a ética; a internacionalização; o cooperativismo e a crítica construtiva.

2. HISTÓRICO E CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROGRAMA

Com mais de quatro décadas de existência, a UFMA tem contribuído de forma significativa para o desenvolvimento do Estado do Maranhão, formando profissionais nas diferentes áreas do conhecimento em nível de graduação e de pós-graduação, empreendendo pesquisas voltadas aos principais problemas deste estado e da Região Nordeste. Desta forma, esta IES tem colaborado para



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



a produção de pesquisas científicas de alto impacto, inovações tecnológicas, capacitação de recursos humanos e de valorização da cultura.

Dentre as ações institucionais da UFMA podemos destacar a abertura de novos cursos de graduação e de pós-graduação, bem como um grande apoio para a consolidação dos cursos em andamento, tanto no Campus sede em São Luís como nos campi do interior do estado. Dentre os cursos de pós-graduação implantados na última década nesta IES, destaca-se o Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais (PPGCM), devido à sua grande importância institucional e regional, sendo o primeiro curso de pós-graduação *stricto sensu* do CCSST – Campus II Imperatriz da UFMA e também é o primeiro da Região Sul do Maranhão e vizinhança. O Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais (PPGCM) iniciou suas atividades em 2013, oferecendo o Curso de Mestrado e, no início de 2019, este programa também passou a oferecer o Curso de Doutorado. Desde então, o PPGCM tem lançado editais anuais para o preenchimento de 12 vagas para o Mestrado e 8 vagas para o Doutorado, sendo verificada uma demanda média de seis e quatro candidatos por vaga, respectivamente, para estes cursos.

A estrutura física do PPGCM está localizada na Unidade Avançada do CCSST-UFMA-Imperatriz. Nesta unidade está localizado o prédio do PPGCM, denominado de Unidade de Preparação e Caracterização de Materiais (UPCM). Esta unidade conta com uma área de aproximadamente 600 m², onde está a infraestrutura científica para o programa em Ciência dos Materiais. Este espaço abriga nove laboratórios, sala de fornos, uma sala de alunos e um auditório exclusivo para uso do programa. Além da UPCM, o programa conta com espaço físico em outro prédio do Campus Avançado que abriga a secretaria da pós-graduação, a sala de reuniões, a sala do coordenador; as salas dos professores, uma sala de estudos para os alunos; uma sala de aula para uso exclusivo do programa; um auditório de uso comum com capacidade para 100 pessoas e a biblioteca.

Desde a criação do PPGCM, o quadro docente vem sendo reforçado, visando garantir a formação de recursos humanos (mestres e doutores) atendendo às exigências do mercado, assim como o desenvolvimento de pesquisas científicas e tecnológicas de elevada qualidade. No período entre 2013 e 2019, outros professores ingressaram no corpo docente com perfil científico sendo definido pelas necessidades do PPGCM, visando o seu fortalecimento e a sua expansão. Vale



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



ressaltar que, dentre estes docentes, sendo que um é jovem doutor. Como consequência, foram ampliadas as parcerias para cooperação científica com o Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS) e com a Universidade Federal do Pará (UFPA). Esta estrutura reflete a estratégia do programa para agregar professores atuantes na área de materiais, visando adequar o perfil dos alunos egressos do PPGCM à grande demanda por profissionais capacitados tanto do ponto de vista científico como para as exigências do mercado tecnológico e industrial. Em relação à capacidade dos pesquisadores/docentes do PPGCM para a obtenção de financiamento para pesquisas, verifica-se uma regularidade no número de projetos de pesquisa aprovados nos últimos anos, assim como dos recursos obtidos para este fim, o que tem contribuído para a consolidação da infraestrutura que atenda às necessidades do programa, corroborando para a realização adequada de pesquisas de alto nível técnico-científico.

O PPGCM tem trabalhado intensamente para a constante evolução e consolidação da área de Materiais na UFMA e no interior do Estado do Maranhão. O programa busca acompanhar de perto todas as etapas da formação dos alunos, inclusive dos egressos. Os alunos do programa têm participado, expondo seus trabalhos nos principais eventos científicos (congressos e encontros regionais, nacionais e internacionais desta área). A produção científica com a participação dos discentes tem sido objeto de intenso trabalho da coordenação do programa, sendo que os mestrandos e doutorandos são incentivados a publicarem os resultados de seus trabalhos em periódicos indexados da área. Dentre as 54 dissertações já defendidas, 39 têm publicação com alunos e nove patentes foram depositadas. Desde a criação do PPGCM, os docentes deste programa mantêm vínculos e projetos de pesquisa em cooperação com diversas IES, tais como: UNICAMP, UFC, UEM, UNIFESP - São José dos Campos, UNESP - Bauru/SP, Universidade do Porto - Portugal, Universidade de Lisboa-Portugal, Universidade de Aveiro – Portugal; e com centros de pesquisa nacionais e internacionais, tais como: CNPEM, IPEN e Instituto Max Planck. Estas cooperações têm permitido o intercâmbio de pesquisadores e, sobretudo, de alunos para a realização de experimentos específicos e para o intercâmbio/estágio de curta duração (até 3 meses – tempo máximo financiado pela FAP do Estado do Maranhão - FAPEMA).

Em mais de cinco anos de existência o PPGCM vem desempenhando um papel fundamental na qualificação de quadros docentes na Região Tocantina, bem como vem contribuindo com a



disseminação e o fortalecimento da Área de Materiais nesta região. Ao longo destes anos o curso se firmou como referência na região em termos de pós-graduação stricto sensu na área de Ciência e Tecnologia. Assim como obteve o reconhecimento da CAPES, tendo alcançado nota 4 na sua primeira avaliação quadrienal (2013 a 2016). Para a composição do corpo docente, o programa segue normas específicas de credenciamento e descredenciamento de professores, segundo seu regimento. Para o credenciamento o professor deve ter publicado nos últimos três (03) anos, no mínimo três (03) artigos em periódicos com Qualis B1 ou superior. Este docente deverá ter o compromisso de coordenar projetos de pesquisa, orientar estudantes de Pós-Graduação (ao menos uma dissertação a cada dois anos) e ministrar disciplinas na Pós-Graduação (pelo menos uma a cada dois anos). Em 2018, foi aprovado o Curso de Doutorado em Ciência dos Materiais. A aprovação deste curso tem propiciado a ampliação do alcance científico do PPGCM a partir da formação de doutores com capacidade para nuclear novos grupos de pesquisa que, futuramente, possam formar novos programas de pós-graduação em suas IES de vínculo. O PPGCM é o primeiro programa de pós-graduação a oferecer o curso de doutorado no interior do Estado do Maranhão e na Região Tocantina. Assim, além de formar doutores, ele também servirá de incentivo para a criação de novos programas de pós-graduação, contribuindo para o fortalecimento do sistema de ensino e conhecimento científico no Estado do Maranhão.

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PPGCM (2020 – 2024)

1. Planejar e desenvolver um conjunto de atividades no âmbito do programa, com vistas à obtenção de nota cinco (5) quando da avaliação da CAPES a ser realizada no ano de 2021, referente ao quadriênio 2017 a 2020;
2. Realizar o diagnóstico atual da demanda regional pelo programa e, conseqüentemente, realizar estudos para ampliação do número de vagas anuais para o ingresso de estudantes nos Cursos de Mestrado e de Doutorado;
3. Desenvolver estratégias que permitam a ampliação do número de bolsas a serem oferecidas aos estudantes do programa;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



4. Captar recursos que permitam a ampliação da infraestrutura e a aquisição de equipamentos para atender as atividades da pós-graduação, em especial o desenvolvimento das atividades de pesquisa;
5. Elaborar e implementar estratégias pautadas no fortalecimento da pesquisa e da inovação tecnológica como elementos de relevância na formação dos estudantes e para o aumento da produção científica e intelectual dos discentes, egressos e docentes do programa;
6. Promover a formação de grupos, núcleos e/ou redes de pesquisa, que favoreçam as colaborações e intercâmbios interinstitucionais, bem como o fortalecimento daqueles já existentes;
7. Executar ações de divulgação que possibilitem ampliar a visibilidade e a internacionalização do programa;
8. Fortalecer a interdisciplinaridade no programa.



4. METAS ESTRATÉGICAS, AÇÕES, INDICADORES E RESULTADOS ESPERADOS

A Tabela 1 apresenta o detalhamento das metas estratégicas, ações, indicadores e resultados esperados, contemplando os objetivos estratégicos do PPGCM (2020 – 2024) deste planejamento, com vistas à melhoria contínua do programa. Desta forma, será possível a obtenção de nota cinco (5) quando da avaliação da CAPES a ser realizada no ano de 2021, referente ao quadriênio 2017 – 2020.

Tabela 1 – Detalhamento das metas estratégicas, ações, indicadores e resultados esperados, contemplando os objetivos estratégicos do PPGCM (2020 – 2024) deste planejamento estratégico

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
<i>Melhorar e qualificara produção docente, com esforços efetivos, para estratos superiores do Qualis CAPES – Materiais</i>	Cooperar com os docentes e discentes do corpopermanente para implementara publicação em periódicos de Qualis A1, A2, A3 e A4.	Número de artigos publicados: número de artigos publicados por DP (Docente Permanete).	Cada DP deve possuir, no mínimo, oito (8) artigos publicados noquadriênio.
<i>Alinhar as principais produções intelectuais do corpo docente com as linhas do Programa</i>	Necessidade de alinhar sua pesquisa às linhas de pesquisas do PPGCM na qual está inserido, bem como com seus projetos de pesquisas.	Quantidade de artigos publicados e de patentes alinhados a linha de pesquisa e ao projeto de pesquisa por quantidade de DPs.	Cada docente deve possuir, no mínimo, oito (8) artigos publicados em periódicos de estrato A4 ou superior e/ou possuir, no mínimo, quatro (4) patentes; ambas produções em consonância com a linha de pesquisa e comseus projetos pesquisas no quadriênio.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



<i>Docentes permanentes devem submeter projetos de pesquisa em agências de fomento estadual ou nacional</i>	Todos os docentes devem possuir projetos financiados por agências de fomento estadual ou nacional.	Quantidade de projetos financiados por número de DPs.	Cada DP deve possuir, no mínimo, um (1) projeto financiado em agências de fomento estadual ou nacional.
<i>Reduzir o desvio padrão na produção intelectual dos docentes do corpo permanente do PPGCM</i>	Estimular a cooperação em redes de pesquisa a nível nacional e internacional.	Número de artigos provenientes de redes de pesquisa por número de artigos publicados.	Os membros de cada rede de pesquisa devem publicar no mínimo um artigo por ano.
<i>Atender o plano de qualificação docente por meio do estimular o estágio pós-doutoral do corpo docente em instituições internacionais</i>	Aumentar o número de DPs com estágio pós-doutoral.	Número de DPs com estágio pós-doutoral nos últimos 4 anos por número total de DPs.	80% do corpo permanente docente com pós-doutorado no final do quadriênio.
<i>Internacionalização do programa, com a realização de parcerias e acordos institucionais com universidades internacionais</i>	Intercâmbio de alunos nativos com universidades internacionais.	Número de alunos participantes de intercâmbio internacional por número total de alunos matriculados.	Encaminhar, pelo menos três (3) estudantes de doutorado por ano.
		Número de alunos recebidos decorrentes de intercâmbio internacional por número total de alunos matriculados.	Receber, pelo menos, um (1) aluno estrangeiro por ano.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



	Acordos institucionais de parcerias internacionais.	Número de acordos firmados com instituições internacionais por número total de DPs.	Efetivação de, pelo menos, dois (2) acordos internacionais no quadriênio.
<i>Inserção do PPGCM na graduação</i>	Orientação de alunos da graduação na categoria iniciação científica (IC).	Número de alunos orientados de IC por número total de DPs.	Orientação de, pelo menos, quatro (4) alunos por DP no quadriênio.
<i>Aumentar a inserção social do PPGCM</i>	Executar atividades de extensão em interface com a pesquisa que atendam à comunidade e que envolvam DPs e discentes do programa, além de buscar a integração com a educação básica.	Número de atividades de extensão em interface com a pesquisa por número de participantes do PPGCM	Realizar, pelo menos, cinco (5) atividades de extensão em interface com a pesquisa no quadriênio.
<i>Os resultados dos processos e procedimentos de autoavaliação do programa, com foco na formação discente e produção intelectual</i>	1. Processos e procedimentos de autoavaliação; 2. Pertinência das metas propostas tendo em vista os objetivos pesquisados e sua avaliação dos pontos relevantes e das ações objetivas a serem	Levantar os pontos fortes e fracos do PPGCM.	Realizar, pelo menos, uma (1) autoavaliação por ano.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
Fundação Instituída nos termos da lei nº 5.152, 21/10/1966- São Luís – MA
Centro de Ciências Sociais, Saúde e Tecnologia – Campus Imperatriz
Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais - PPGCM



	realizadas no PPGCM.		
<i>Destino, atuação e avaliação dos egressos do programa em relação à formação recebida</i>	Descrição do processo de avaliação, incluindo percentual de egressos alcançados na pesquisa.	Os resultados dessa avaliação e possíveis impactos na atuação desses egressos a partir da formação recebida. Considerar nessa avaliação o perfil de egresso estabelecido pelo PPGCM.	Realizar, pelo menos, uma (1) avaliação dos egressos por ano.



5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este Planejamento Estratégico de Gestão é a primeira iniciativa do PPGCM para oficializar, de forma documentada, as suas metas e visões para o futuro deste programa. Dessa forma, o documento tem como principal objetivo principal servir de orientação para os docentes e discentes do programa, para a sua coordenação e para o seu colegiado de forma que todos estejam cientes dessas metas e possam trabalhar em conjunto para a melhoria contínua do PPGCM, visando à formação de novos quadros e a produção de conhecimento e tecnologia de alto impacto. Além disso, este planejamento estratégico não tem como objetivo estabelecer norma para o funcionamento do programa, pois estas normas estão descritas no Regimento Interno do PPGCM e nas demais normas internas deste programa.

Planejamento Estratégico de Gestão do PPGCM (período de 2020 a 2024) aprovado em reunião ordinária do Colegiado do PPGCM realizada no dia 29 de novembro de 2019.